



**PROCUREMENT NEGÓCIOS ELETRÔNICOS S.A.**

CNPJ: 05.370.858/0001-61

**Relatório da Administração 2025**

**Prezados Senhores Acionistas,** Em atendimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o presente Relatório da Administração, juntamente com as Demonstrações Contábeis e o Parecer dos Auditores Independentes, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, em conformidade com a Lei nº 6.404/76. No ano de 2025, a Petronect celebra seu 23º aniversário, enquanto o Portal de Compras e Contratações atinge mais de duas décadas de operação, destacando sua trajetória pelos excelentes resultados operacionais alcançados ao longo desse período em que foram transacionados mais de R\$ 203 bilhões, abrangendo mais de 100 mil oportunidades, reafirmando a relevância estratégica do Portal de Compras e Contratações para o mercado. O resultado financeiro da Petronect no ano apresentou lucro líquido de R\$ 9,6 milhões, com margem líquida de 11,9%, derivada de um faturamento bruto de R\$ 94,3 milhões. Além disso, é relevante destacar o saldo de caixa do ano, superando o montante mínimo estabelecido, em aproximadamente R\$ 35,1 milhões, demonstrando a sólida posição financeira da Companhia. Esse desempenho foi sustentado por resultados operacionais consistentes e evolução relevante nos seus principais indicadores. A pesquisa de satisfação com compradores e fornecedores da Petrobras alcançou o maior resultado da série histórica, atingindo 4,7 de um total de 5,0. A dimensão "serviço" foi a mais bem avaliada (4,8), com destaque no suporte para leilão e o atendimento Petrocare ao comprador, ambos com nota máxima (5,0). A operação da Petronect obteve relevantes resultados em termos de estabilidade, segurança e desempenho dos seus sistemas ao longo de 2025. Destaca-se a ausência de eventos de instabilidades e incidentes de segurança, bem como o alcance de tempo de resposta médio de apenas 1.247 milissegundos, proporcionando uma experiência satisfatória aos usuários. Houve ainda redução de 40% no volume de *dumps* diários, contribuindo para melhoria da performance e maior confiabilidade do ambiente tecnológico. Ampliando as informações no âmbito operacional, vale ressaltar algumas conquistas significativas. Dentre as principais, destaca-se o tempo médio de resolução de chamados (TMR) de 0,7 hora, representando redução de 53% em relação a 2024, enquanto a média de chamados atendidos foi de 424, correspondendo a uma redução de 38% na comparação com o ano anterior. A quantidade de reclamações atendidas totalizou 275, com redução de 36% em relação a 2024. A Petronect reafirmou seu compromisso com a inovação como pilar estratégico de geração de valor e evolução contínua do negócio. Ao longo do ano, aprofundou o alinhamento com as expectativas dos clientes e fortaleceu a integração entre as áreas, alcançando nota média de 4,9 nas pesquisas de satisfação relativas às melhorias entregues nos Portais de Compras e Cadastro. O exercício de 2025 também foi marcado por relevantes reconhecimentos externos que refletem a consistência da estratégia da Petronect e a evolução de suas práticas de inovação, experiência do cliente, governança e gestão operacional. Ao todo, a Companhia recebeu 14 premiações em diferentes categorias, incluindo *customer experience*, operações financeiras, gestão

B2B e ESG, com destaque para as iniciativas de inovação aplicadas ao Portal Petronect. Em 2025, a Petronect manteve sua certificação *Great Place to Work* (GPTW), reconhecimento internacional que evidencia a qualidade do ambiente de trabalho e o elevado nível de confiança entre colaboradores e liderança. No período, a nota da Companhia evoluiu de 76 para 89 pontos, representando avanço expressivo e refletindo o fortalecimento da cultura organizacional, o reconhecimento das práticas adotadas e o elevado grau de satisfação e engajamento dos empregados, consolidando a Petronect como um ambiente de trabalho colaborativo e alinhado aos mais elevados padrões de gestão de pessoas. Em atendimento ao disposto na Lei 6.404/1976 e às alterações introduzidas pela Lei 15.177/2025, informamos que a Companhia mantém uma Política de Diversidade, com diretrizes estruturadas de

equidade e inclusão, estabelecendo as orientações e compromissos para que sua atuação seja pautada pelo respeito, inclusão, equidade e valorização à diversidade humana e cultural no desenvolvimento de suas atividades, parcerias e em sua cadeia produtiva. Apresentamos, a seguir, as informações detalhadas e o comparativo anual, reafirmando o compromisso com a governança, a transparência e a responsabilidade social.

**PERFIL DOS NOSSOS EMPREGADOS**

Empregados	2025		2024	
	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>32</b>	<b>43</b>	<b>21</b>

**PERFIL E REMUNERAÇÃO DAS NOSSAS EMPREGADAS**

Nível hierárquico	2025					2024				
	Efetivo Mulheres	% Mulheres X Total	Homens	% Homens X Total	Total Efetivo	Efetivo Mulheres	% Mulheres X Total	Homens	% Homens X Total	Total Efetivo
Nível liderança <sup>2</sup>	12	57%	9	43%	21	10	59%	7	41%	17
Nível não-liderança <sup>3</sup>	43	65%	23	35%	66	33	70%	14	30%	47
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>63%</b>	<b>32</b>	<b>37%</b>	<b>87</b>	<b>43</b>	<b>67%</b>	<b>21</b>	<b>33%</b>	<b>64</b>

  

Nível hierárquico	2025		2024			
	Média Salarial Mulheres <sup>1</sup>	Média Salarial Homens <sup>1</sup>	% Média Salarial Mulheres X Média Salarial Homens	Média Salarial Mulheres <sup>1</sup>	Média Salarial Homens <sup>1</sup>	% Média Salarial Mulheres X Média Salarial Homens
Nível liderança <sup>2</sup>	22,8	29,7	76%	22,0	23,9	92%
Nível não-liderança <sup>3</sup>	9,0	10,1	89%	8,5	10,1	84%

<sup>1</sup>Média salarial - média em cada nível hierárquico (R\$ Mil)

<sup>2</sup>Nível liderança – compreende gerentes e coordenadores

<sup>3</sup>Nível não-liderança – compreende especialista, analista, assistente

Outro marco importante foi a manutenção das agendas e prioridades institucionais, refletida na continuidade e renovação da certificação do Sistema de Gestão de Privacidade e de Proteção de Dados Pessoais, da certificação do Sigilo das Propostas dos Fornecedores no Portal e da certificação BV ESG360, auditadas pela Bureau Veritas®. No âmbito da avaliação ESG, a Companhia alcançou a pontuação de 91,75%, atingindo o nível de maturidade 5 – Protagonista, o mais elevado da avaliação. As auditorias tiveram atuação nos controles internos, privacidade de dados, gestão de riscos, segurança da informação e ESG. Por fim destaca-se que a Petronect encerrou o ano alcançando uma conquista histórica com a certificação ISO/IEC 27001, atestando a maturidade do Sistema de Gestão de Segurança da Informação (SGSI) que suporta o Portal de Compras. Essa certificação reforça o compromisso da Companhia com a proteção de dados, a gestão estruturada de riscos, a conformidade regulatória e a continuidade

dos negócios, consolidando seu reconhecimento internacional da robustez dos controles internos e da governança em segurança da informação. A Petronect permanece comprometida com a preparação para os desafios futuros, atuando de forma estruturada para consolidar uma empresa cada vez mais forte, resiliente e alinhada aos princípios de governança e sustentabilidade. Em linha com sua trajetória, reafirma seu compromisso com a excelência operacional, a inovação responsável, a segurança da informação, a solidez da governança e a geração sustentável de valor para seus acionistas, clientes, colaboradores e sociedade. Registramos nossos agradecimentos aos Acionistas, ao Conselho de Administração e aos nossos Clientes pela confiança e parceria ao longo do ano, bem como a todos os colaboradores da Companhia, cuja competência, comprometimento e dedicação foram determinantes para os resultados alcançados.

Rio de Janeiro, 23 de março de 2026.

A Diretoria

**Flávio Franca Etrusco** - Presidente

**Samuel Fernandes de Souza** - Diretor Adm. e Relacionamento

**Demonstrações dos resultados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

	Nota	2025	2024
<b>Receita líquida de serviços prestados</b>	15	80.919	75.037
<b>Custos de serviços prestados</b>	16	(48.921)	(50.045)
<b>Lucro bruto</b>		31.998	24.992
Despesas gerais e administrativas	17	(22.365)	(19.844)
<b>Lucro antes do resultado financeiro e tributos sobre o lucro</b>		9.633	5.148
Receitas financeiras		4.974	3.777
Despesas financeiras		(96)	(321)
Variação cambial		(13)	(8)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	18	<b>4.865</b>	<b>3.448</b>
Lucro antes dos tributos sobre o lucro		14.498	8.596
Imposto de renda e contribuição social correntes	7(b)	(4.899)	(3.297)
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>9.599</b>	<b>5.299</b>
<b>Lucro líquido por lote de mil ações - Básico e diluído (em R\$)</b>		0,16	0,09

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações dos resultados abrangentes Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

	2025	2024
<b>Lucro líquido do exercício</b>	9.599	5.299
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>9.599</b>	<b>5.299</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

	Nota	2025	2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		<b>9.299</b>	<b>10.581</b>
Lucro líquido do exercício		9.599	5.299
Ajustes para:			
Depreciação e amortização	9	720	962
Reavaliação de arrendamento sem efeito caixa	22	65	-
Variação cambial, líquida	18	(13)	(14)
		<b>10.371</b>	<b>6.247</b>

**(Aumento)/redução nos ativos e passivos:**

Contas a receber	(1.140)	2.207	
Imposto de renda, contribuição social e outros tributos a recuperar	835	2.983	
Outros créditos	1.666	(3.777)	
Fornecedores	(4.439)	2.734	
Salários a pagar	1.696	582	
Imposto de renda, contribuição social e outros tributos a recolher	310	(395)	
<b>Caixa Líquido gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>9.299</b>	<b>10.581</b>

**Fluxos de caixa das atividades de investimentos**

Aquisição de imobilizado	9	(456)	(42)
Aplicação em títulos e valores mobiliários		(759)	(989)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos</b>		<b>(1.215)</b>	<b>(1.031)</b>

**Fluxos de caixa das atividades de financiamentos**

Dividendos Pagos		(5.034)	(9.547)
Amortização de arrendamento	22	(481)	(260)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento</b>		<b>(5.515)</b>	<b>(9.807)</b>

**Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes no exercício**

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	762	1.019
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	<b>3.331</b>	<b>762</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações do valor adicionado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

	2025	2024
<b>Receitas</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Serviços prestados e outras	94.274	87.444
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>		
Custos de desenvolvimento, serviços de terceiros e outros	(41.125)	(45.909)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>53.149</b>	<b>41.535</b>
Depreciação e amortização	(675)	(913)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela sociedade</b>	<b>52.474</b>	<b>40.622</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>		
Receitas financeiras - incluem variações monetárias	4.975	3.781
<b>Distribuição do valor adicionado Pessoal e administradores</b>		
Remuneração direta	20.711	16.626
Benefícios	3.646	2.527
FGTS	981	698
	<b>25.338</b>	<b>19.851</b>
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>		
Federais	17.635	14.536
Municipais	4.767	4.384
	<b>22.402</b>	<b>18.920</b>
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>		
Juros, variações cambiais e monetárias	110	333
<b>Remuneração de capitais próprios</b>		
Dividendos	1.024	1.258
Lucros Retidos	8.575	4.041
	<b>9.599</b>	<b>5.299</b>
<b>Valor adicionado total distribuído</b>	<b>57.449</b>	<b>44.403</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

a tal modificação é reconhecida como ganho ou perda no resultado do período. A sociedade não teve modificação substancial que tenha alterado o fluxo de caixa de seus passivos financeiros mensurados a custo amortizado, portanto, refletem o valor presente dos seus fluxos de caixa sob os novos termos do CPC 48. **Capital social: Ações ordinárias:** Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários. **Ações preferenciais:** As ações preferenciais são classificadas como patrimônio líquido e não dão direito a voto e possuem preferência na liquidação da sua parcela do capital social. **Ativo imobilizado: Reconhecimento e mensuração:** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável ("impairment"). Depreciação: A depreciação dos ativos imobilizados é calculada com base no prazo estimado de operação da Sociedade, avaliado até junho de 2026, considerando o horizonte de operação remanescente da Companhia. Dessa forma, todos os ativos imobilizados estão sendo depreciados considerando esse prazo como a vida útil remanescente. O custo de ativos inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e demais condições necessárias para que esses sejam capazes de operar de forma pretendida pela administração. **Ativo intangível: Reconhecimento e mensuração:** Os itens do ativo intangível são demonstrados ao custo histórico de aquisição menos o valor da amortização e de qualquer perda não recuperável acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido pela administração, excluindo custos de financiamentos. Os valores residuais, a vida útil e os métodos de amortização dos ativos são revisados e ajustados, se necessário, quando existir uma indicação de mudança significativa desde a última data de balanço. Em 31 de dezembro de 2025, os ativos intangíveis da Companhia encon-

**Balanco patrimonial - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Ativo	Nota	2025	2024	Passivo Circulante	Nota	2025	2024
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	3.331	762	Salários a pagar		6.005	4.308
Contas a receber – FIDC	5	-	2.862	Fornecedores	11	6.248	10.689
Títulos e valores mobiliários	6	37.589	33.968	Imposto de renda, contribuição social e outros tributos a recolher	12	1.419	1.108
Contas a receber	13(a)	8.812	7.659	Dividendos a pagar	14(c)	1.024	1.258
Imposto de renda, contribuição social e outros tributos a recuperar	7(a)	1.038	1.938	Outras obrigações com acionistas	21	32.012	-
Outros créditos	8	3.554	5.220	Arrendamento	22	464	484
Imobilizado	9	760	-			47.172	17.847
		55.084	52.409	<b>Não circulante</b>			
				Arrendamento	22	-	396
<b>Não circulante</b>						-	396
Imobilizado	9	-	959	<b>Patrimônio Líquido</b>	14		
			959	Capital social		6.593	30.157
				Reserva de lucros		1.319	1.192
				Dividendos adicionais propostos		-	3.776
				<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>7.912</b>	<b>35.125</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>55.084</b>	<b>53.368</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>55.084</b>	<b>53.368</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Saldos em 01 de janeiro de 2024	Capital Social		Dividendos adicionais propostos		Lucros/Prejuízos acumulados		Total
	Social	Legal	adicionais propostos	adicionais propostos	acumulados	acumulados	
Lucro líquido do exercício	30.157	927	-	7.160	-	-	38.244
Destinações:							
Constituição de reservas	-	265	-	-	(265)	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	(1.258)	(1.258)	-
Dividendos adicionais aprovados em AGO	-	-	(7.160)	-	-	(7.160)	-
Dividendos adicionais propostos	-	-	3.776	-	(3.776)	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>30.157</b>	<b>1.192</b>	<b>3.776</b>	<b>3.776</b>	<b>-</b>	<b>35.125</b>	<b>79.912</b>
Lucro líquido do exercício							9.599
Redução de Capital	(23.564)	-	-	-	-	-	(23.564)
Destinações:							
Constituição de reservas	-	127	-	-	(127)	-	-
Dividendos	-	-	-	-	(1.024)	(1.024)	-
Dividendos adicionais aprovados em AGO	-	-	(3.776)	-	-	(3.776)	-
Dividendos adicionais propostos	-	-	-	-	-	-	-
Recompra de ações a liquidar	-	-	-	-	(8.448)	(8.448)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>6.593</b>	<b>1.319</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.912</b>	<b>79.912</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

**1 Contexto operacional**

A Procurement Negócios Eletrônicos S.A. ("Petronect" ou "Sociedade") é uma sociedade por ações, de capital fechado, com sede na cidade e Estado do Rio de Janeiro. A Sociedade foi constituída em 18 de outubro de 2002, tendo por objeto social atuar no provimento de serviços de comércio eletrônico, compreendendo o desenvolvimento de sistemas e gerência de portais eletrônicos relacionados ao processo de aquisição de materiais, serviços e produtos. Sua receita é auferida principalmente com a Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobras, acionista controladora, além, de empresas do Sistema Petrobras, nacionais e estrangeiras. O seu custo é adquirido, em parte com os também acionistas Petrobras S.A., SAP Brasil Ltda. e Accenture do Brasil Ltda. Estas demonstrações financeiras devem ser lidas neste contexto. Direcionada em soluções para a indústria de Petróleo, Gás e Energia, a Sociedade desenvolveu uma plataforma digital para otimizar, agilizar e dar maior conformidade às transações entre empresas, além de proporcionar redução no consumo de papel e na necessidade de viagens. Os serviços oferecidos pela Sociedade incluem a disponibilização de um portal para a realização de cadastramento de fornecedores, solicitações de cotação, leilões reversos e diretos, gerenciamento eletrônico de documentos fiscais, e serviços de cotações de bens, todos direcionados para a cadeia de suprimentos. A plataforma única e integrada garante a padronização dos processos e o acompanhamento constante por parte das empresas envolvidas, que assim passam a contar com uma ferramenta para administração eficiente de suas negociações. Em 17 e 18 de abril de 2024, a Petronect aditou os contratos do Portal de Compras e Portal de Cadastro até junho de 2026. Após esta data, a Companhia não tem novos contratos e não possui uma alternativa realista senão a descontinuidade de suas atividades. Desta maneira, as Demonstrações Financeiras não estão sendo apresentadas no pressuposto da continuidade, base na qual normalmente são preparadas.

**2 Base de preparação e elaboração**

**a. Declaração de conformidade com relação às normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC:** As demonstrações financeiras foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. O Conselho de Administração da Sociedade, em reunião realizada em 23 de março de 2026, autorizou a emissão destas demonstrações financeiras. **Base de mensuração:** As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico. **Moeda funcional e moeda de apresentação:** A moeda funcional da Sociedade é determinada como a moeda do cenário econômico primário em que opera. Observando esses aspectos, a Administração definiu como moeda funcional e de apresentação da Sociedade o Real, já que esta é a moeda que melhor reflete o ambiente econômico no qual a Sociedade está inserida. Conforme descrito na Nota de Contexto Operacional, as demonstrações financeiras da Companhia não foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional, em razão da inexistência de contratos após junho de 2026 e da ausência de alternativas realistas para a manutenção de suas atividades. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando a realização dos ativos e liquidação dos passivos no curso do processo de descontinuidade da Companhia, não tendo sido identificada, na data-base, a necessidade de ajustes relevantes nos valores contábeis dos ativos e passivos apresentados, além daqueles já refletidos nas estimativas de vida útil, recuperabilidade de ativos e classificação de saldos. **Uso de estimativas e julgamentos:** A elaboração das demonstrações financeiras exige que a administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revisadas de uma maneira contínua. Revis



**PROCUREMENT NEGÓCIOS ELETRÔNICOS S.A.**

CNPJ: 05.370.858/0001-61

tram-se integralmente amortizados, não havendo saldo contábil líquido registrado no ativo. **Redução ao valor recuperável ("impairment"):** (i) **Ativos não financeiros:** Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira confiável. Os valores contábeis dos ativos não financeiros são revisados a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é determinado. O valor recuperável de um ativo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o valor em uso e o valor justo menos despesas de venda. Ao avaliar o valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados aos seus valores presentes por meio da taxa de desconto antes de impostos que reflete as condições vigentes de mercado quanto ao período de recuperabilidade do capital e os riscos específicos do ativo. Para a finalidade de testar o valor recuperável, os ativos que não podem ser testados individualmente são agrupados juntos no menor grupo de ativos que gera entrada de caixa de uso contínuo que são em grande parte independentes dos fluxos de caixa de outros ativos ou grupos de ativos. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida caso o valor contábil de um ativo exceda seu valor recuperável estimado. Perdas de valor são reconhecidas no resultado. A perda por redução ao valor recuperável é revertida somente na condição em que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida. **Provisões:** Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Sociedade tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. **Receita de contrato com o cliente:** A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização dos serviços no curso normal das atividades da Sociedade. A receita é apresentada líquida de impostos, abatimentos e descontos. Geralmente, o montante de receitas brutas é equivalente ao valor das notas fiscais emitidas. A Sociedade reconhece a receita quando: (i) o valor da receita pode ser mensurado com segurança; (ii) é provável que benefícios econômicos futuros fluam para a entidade e (iii) critérios específicos tenham sido atendidos para cada uma das atividades da Sociedade. A Sociedade tem como base de reconhecimento das receitas as medições apuradas pelos clientes Sistema Petróleo e demais clientes. Uma vez medido o valor que cabe à Procurement Negócios Eletrônicos S.A., é reconhecido o relatório de medição aprovado, para o devido registro contábil e emissão. **Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda e a contribuição social, correntes e diferidos, são calculados e registrados com base nas alíquotas efetivas vigentes na data de elaboração das demonstrações financeiras. Para fins de apuração fiscal do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Sociedade utilizou as prerrogativas definidas na Lei nº 12.973. Com isso, esses tributos foram calculados e registrados com base nas alíquotas efetivas vigentes na data de elaboração das demonstrações financeiras. **Arrendamento Mercantil:** Para os arrendamentos mercantis financeiros em que a Sociedade é arrendatária, os ativos e passivos são reconhecidos pelo valor justo do item arrendado, ou se inferior, ao valor presente dos pagamentos mínimos do arrendamento mercantil, ambos determinados no início do arrendamento. **Resultado por ação:** O resultado por ação básico e diluído é calculado por meio do resultado do exercício atribuído aos acionistas da Sociedade no respectivo exercício. **Receitas financeiras:** As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre fundos investidos, que são reconhecidos no resultado, através do método dos juros efetivos. **Demonstração do valor adicionado:** A Sociedade elaborou demonstração do valor adicionado (DVA) nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado a qual é apresentada como parte integrante da demonstração contábil. **3.1 Novas normas e interpretações: a. International Accounting Standards Board (IASB):** Os principais normativos emitidos pelo IASB que ainda não entraram em vigor e não tiveram adoção antecipada pela companhia até 31 de dezembro de 2025 são:

**b. Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC):** O CPC emite pronunciamentos, revisões de pronunciamentos e interpretações tidos como análogos aos IFRS Accounting Standards, tal como emitidos pelo IASB. A seguir são apresentados os normativos emitidos pelo CPC que ainda não entraram em vigor e não tiveram sua adoção antecipada pela Companhia até 31 de dezembro de 2025, bem como os as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) equivalentes:

Pronunciamento, revisão ou interpretação do CPC	IFRS Accounting Standards	Data de vigência
Pronunciamento Técnico CPC 51 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis	IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements	1º de janeiro de 2027
Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 28 – Alterações decorrentes do Pronunciamento Técnico CPC 51	IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (Appendix D)	1º de janeiro de 2027
Pronunciamento Técnico CPC 51 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis. Os efeitos esperados da aplicação inicial referente aos normativos listados acima são os mesmos que foram apresentados para os respectivos normativos emitidos pelo IASB apresentados na nota explicativa 3.1. (a).		

	2025	2024
Caixa e bancos	-	3
Aplicações financeiras	69	49
Operações compromissadas	3.262	710
Total	3.331	762

Aplicações financeiras incluem cotas de fundos de investimento e operações compromissadas lastreadas em debêntures, com recompra garantida pelo Banco Santander, todas atreladas à variação do CDI. Os valores estão atualizados pelos rendimentos auferidos até a data das demonstrações financeiras, respeitando seus respectivos valores de mercado. Os investimentos do fundo são de altíssima liquidez, prontamente conversíveis em caixa, sujeito a um risco insignificante de mudança de valor e com vencimento não superior a 3 (três) meses.

**5 Contas a receber – FIDC**

	2025	2024
Quantidade de cotas	-	0,59705299
Rentabilidade (a.a)	-	10,87%
Fundo FIDC (R\$)	-	2.862

Os recebíveis de títulos financeiros referem-se ao Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios Não Padronizados do Sistema Petróleo (FIDC-NP), igualmente lastreados em títulos públicos federais. Os investimentos do fundo são de altíssima liquidez, que é prontamente conversível a valores conhecidos de caixa, e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor e com vencimento não superior a 3 (três) meses. Em 2025, a Sociedade efetuou o resgate total do investimento no FIDC, visando otimizar a rentabilidade de seus recursos e minimizar o impacto do IOF.

**6 Títulos e valores mobiliários**

	2025	2024
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	5.331	19.990
Fundos de Investimento (FIC e FIF)	26.631	13.978
Certificado de Operação Estruturada (COE)	5.627	-
Total	37.589	33.968

**9 Imobilizado**

	Benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamento de processamento de dados	Equipamento de telecomunicação	Direito de uso - Edificações	Total
Saldo contábil líquido 31 de dezembro de 2023	61	87	24	349	11	207	739
Aquisições	-	7	8	24	3	1.139	1.181
Depreciação	(61)	(53)	(22)	(271)	(7)	(547)	(961)
Saldo contábil líquido 31 de dezembro de 2024	-	41	10	102	7	799	959
Aquisições	-	8	-	439	9	65	521
Depreciação	-	(34)	(7)	(180)	(10)	(489)	(720)
Saldo contábil líquido 31 de dezembro de 2025	-	15	3	361	6	375	760

Em 31 de dezembro de 2025, a administração não identificou quaisquer indicadores, internos ou externos, conforme definido no item 12 do CPC 01 (R1), que possam gerar dúvidas de que os ativos da Sociedade possam estar registrados por valor acima ao da sua recuperação.

**10 Intangível**

A Sociedade apresenta em seu ativo intangível softwares e desenvolvimentos que são adquiridos na Accenture do Brasil Ltda., na SAP Brasil Ltda. e demais fornecedores, utilizados na manutenção e criação de projetos customizados. Tais projetos formam sistemas de acesso aos clientes, definidos como Portal de Compras, Biodiesel, Portal Cadastro de Fornecedores e outros (Portal Petronect). Em 2025, a administração fez uma avaliação interna sobre a recuperabilidade dos ativos intangíveis e não há indicadores, internos ou externos, para efetuar a reversão de perda por desvalorização, constituída integralmente em 2020, como consequência a administração manteve a provisão integral para esses ativos.

**11 Fornecedores**

	2025	2024
Terceiros no país	2.618	5.457
Terceiros no exterior	1	19
Partes relacionadas (nota explicativa 13.b)	3.630	5.213
Total	6.248	10.689

Em 31 de dezembro de 2025, o prazo médio de pagamento é de 30 dias (31 dias em 31 de dezembro de 2024).

**12 Imposto de renda, contribuição social e outros tributos a recolher**

	2025	2024
Imposto sobre serviços	484	427
IRRF terceiros	422	305
Contribuições a recolher (Lei nº 10.833/03)	409	286
INSS terceiros	104	90
Total	1.419	1.108

**13 Partes relacionadas**

	Total				
	Petro-bras	SAP Brasil Ltda.	Accenture do Brasil Ltda.	2025	2024
<b>Ativo</b>					
Contas a receber (a)	8.797	-	-	8.797	7.659
<b>Passivo</b>					
Fornecedores (b)	1.439	616	1.565	3.620	5.213
Dividendos a pagar (13c)	748	167	109	1.024	1.258
Outras obrigações com acionistas	16.966	9.135	5.911	32.012	-
<b>Resultado - Receitas</b>					
Receita operacional líquida de serviços (a)	74.351	-	-	74.351	69.445
<b>Resultado - Custos</b>					
Custos com serviços profissionais – hospedagem ("Hosting") (c)	5.976	-	-	5.976	6.546
Custo com pessoal cedido (b)	1.594	-	-	1.594	1.079
Custo com serviços profissionais/ licença de software (e)	-	2.079	15.485	17.564	24.166
Honorários da diretoria (d)	399	-	-	399	1.637
<b>Resultado - Despesas</b>					
Despesas com consultorias (f)	-	51	9	60	88

(a) Refere-se à prestação de serviços de provimento de soluções e de facilidades de comércio eletrônico para a execução de cotações, coletas de preços e licitações. (b) Refere-se a custos incorridos referente ao ressarcimento dos gastos com pessoal cedido. (c) Corresponde a custos incorridos na prestação de serviços de hospedagem de sistemas, cujo objetivo é a atuação coordenada entre as empresas, nas atividades de TI na área de implementação, manutenção e operação de infraestrutura, de hardware e software básico. (d) Corresponde ao ressarcimento dos gastos com pessoal cedido chave da administração da Sociedade pela Petróleo. (e) Refere-se a gastos com execução de serviços em plataforma eletrônica de operação de portais, desenvolvimento de soluções, operação de cotações, diligenciamiento e fornecimento e manutenção de licenças. (f) Refere-se a consultorias para execução de serviços em plataforma eletrônica de operação de portais. A Sociedade possui contratos com os acionistas Accenture do Brasil Ltda. e SAP Brasil Ltda. para execução de serviços em plataforma eletrônica de operação de portais, desenvolvimento de soluções, diligenciamiento e fornecimento e manutenção de licenças.

**14 Patrimônio líquido**

**a. Capital social:** O capital social subscrito da Sociedade no total de R\$ 6.593 (R\$ 30.157 em 31 de dezembro 2024) está representado por 60.314.160 ações (60.314.160 em 31 de dezembro 2024), sendo 30.157.080 ações ordinárias nominativas (23.220.951 Classe A e 6.936.129 Classe B) e 30.157.080 ações preferenciais nominativas (23.220.951 Classe A e 6.936.129 Classe B), sem valor nominal, distribuídas da seguinte forma:

	Participação no capital (%) 2025		Participação no capital (%) 2024	
	Votante	Total	Votante	Total
Petróleo Brasileiro S.A. - PETROBRAS	49%	72%	49%	72%
SAP Brasil Ltda.	32%	17%	32%	17%
Accenture do Brasil Ltda.	19%	11%	19%	11%
	100%	100%	100%	100%

As aprovações realizadas pelo Conselho de Administração e nas Assembleias de Acionistas são sempre realizadas com a manifestação favorável dos membros ou acionistas, respectivamente, que representem, pelo menos, 50% mais um voto. **b. Recompra de ações a liquidar:** Em dezembro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a operação de recompra das ações detidas por determinados acionistas, como parte do processo de reorganização da estrutura societária da Companhia. A deliberação resultou na destinação de parcela do lucro do exercício para a recompra de ações a liquidar, reconhecida como dedução do patrimônio líquido, pelo valor acordado na operação, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Não houve impacto no resultado do exercício, uma vez que os efeitos da operação foram integralmente reconhecidos no patrimônio líquido. Na data-base destas demonstrações financeiras, a recompra das ações ainda não havia sido liquidada financeiramente, razão pela qual o montante correspondente encontra-se registrado no passivo da Companhia, na rubrica "Outras obrigações com acionistas", até a sua efetiva liquidação. **c. Reserva legal:** É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado, após absorção do prejuízo acumulado, em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 11.638/07, até o limite de 20% do capital social. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia constituiu reserva legal até o montante necessário para atingir o limite legal de 20% do capital social. **d. Remuneração aos acionistas:** O Estatuto Social da Companhia estabelece a distribuição de dividendo mínimo obrigatório correspondente a 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apurou lucro líquido, do qual foi destinada parcela para a constituição da reserva legal, conforme previsto no artigo 193 da Lei nº 6.404/76. Adicionalmente, parcela relevante do lucro do exercício foi destinada à recompra de ações de emissão da Companhia, conforme deliberação do Conselho de

Os títulos e valores mobiliários referem-se a investimentos em Certificados de Depósito Bancário (CDB), Fundos de investimentos (FIC/FIF) e Certificação de Operação Estruturada (COE), com rendimentos vinculados ao CDI. Esses ativos possuem prazos de vencimento não superiores a 12 meses e são classificados no ativo circulante devido à expectativa de realização ou vencimento a curto prazo. Em 2025, a Sociedade migrou parte significativa de seus recursos para fundos de investimentos, com o objetivo de otimizar a rentabilidade dos investimentos.

**7 Imposto de renda, contribuição social e outros tributos a recuperar a. A recuperar (circulante)**

	2025	2024
IRPJ	997	1.904
CSLL	41	34
Total	1.038	1.938

A Sociedade tem por rotina revisar e atualizar pela taxa Selic os impostos e contribuições que afetam os seus negócios, objetivando assegurar que os pagamentos sejam devidamente realizados e que não haja valores recolhidos desnecessariamente. A Administração iniciou a compensação desses créditos com os débitos tributários administrados pela Receita Federal do Brasil, relativos a retenções na fonte de terceiros. Essas compensações são efetuadas através do programa PERDCOMP disponibilizado pela Receita Federal em sua página eletrônica. **b. Conciliação da despesa:** A conciliação entre a despesa total calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e as despesas de imposto de renda e contribuição social debitadas no resultado dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é demonstrada como segue:

	2025	2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	14.498	8.596
Alíquota fiscal combinada	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(4.929)	(2.923)
Diferenças permanentes líquidas	(420)	(412)
Diferenças temporárias sem efeito no resultado	426	14
Outros itens:		
Ajuste de 10% sobre excedente	24	24
Imposto de renda e contribuição social correntes	(4.899)	(3.297)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(4.899)	(3.297)
Alíquota fiscal efetiva	34%	38%

**8 Outros Créditos**

Refere-se a despesas pagas antecipadamente na aquisição de licenças, seguros, garantias e suportes de equipamentos de informática, além de depósito caução em garantia da utilização do escritório sede, cujos benefícios ultrapassam o exercício corrente, as quais são apropriadas como despesas conforme regime de competência. Sendo demonstrado como segue:

	2025	2024
Licenças de Software e suporte	3.200	4.775
Depósito caução	238	220
Fundos a apropriar	108	214
Adiantamento de Fornecedores e Empregados	8	11
Total	3.554	5.220

	Benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamento de processamento de dados	Equipamento de telecomunicação	Direito de uso - Edificações	Total
Saldo contábil líquido 31 de dezembro de 2023	61	87	24	349	11	207	739
Aquisições	-	7	8	24	3	1.139	1.181
Depreciação	(61)	(53)	(22)	(271)	(7)	(547)	(961)
Saldo contábil líquido 31 de dezembro de 2024	-	41	10	102	7	799	959
Aquisições	-	8	-	439	9	65	521
Depreciação	-	(34)	(7)	(180)	(10)	(489)	(720)
Saldo contábil líquido 31 de dezembro de 2025	-	15	3	361	6	375	760

Administração realizada em dezembro de 2025, devidamente formalizada, sendo tal operação registrada na rubrica outras obrigações com acionistas (NE 22), pelo valor acordado na recompra, com contrapartida no patrimônio líquido da Companhia, independentemente de sua liquidação financeira até a data-base. Em decorrência dessa destinação, o montante registrado como dividendos a pagar no exercício totalizou R\$ 1.024, valor inferior ao dividendo mínimo obrigatório previsto no Estatuto Social. O valor reconhecido como obrigação corresponde exclusivamente aos dividendos declarados até a data-base, em conformidade com a Interpretação Técnica ICPC 08.

	2025	2024
Lucro Líquido do exercício	9.599	5.299
Reserva legal	(127)	(265)
Lucro Líquido após reserva legal	9.472	5.034
Dividendos declarados	1.024	1.258
Dividendos adicionais propostos (75%)	-	3.776
Recompra das ações a liquidar	(8.448)	-

**15 Receita líquida de serviços prestados**

	2025	2024
Serviços Prestados Mercado Interno – Partes Relacionadas	86.346	80.481
Serviços Prestados Mercado Interno – Terceiros	7.376	6.385
Serviços Prestados Mercado Externo – Partes Relacionadas	326	431
Serviços Prestados Mercado Externo – Terceiros	225	117
<b>Receita Bruta</b>	<b>94.273</b>	<b>87.414</b>

	2025	2024
ISS	(4.685)	(4.342)
PIS	(1.546)	(1.433)
COFINS	(7.123)	(6.602)
<b>Impostos</b>	<b>(13.354)</b>	<b>(12.377)</b>
<b>Receita líquida de serviços prestados</b>	<b>80.919</b>	<b>75.037</b>

**16 Custos dos serviços prestados**

	2025	2024
Custo de pessoal	(11.731)	(1.099)
Custo de serviços de operação	(19.060)	(548)
Custo de serviços s/encomenda	-	(3.532)
Manutenção software	(1.534)	(190)
Hosting	(5.319)	(657)
Pessoal cedido	(1.316)	(123)
<b>Total dos custos dos serviços prestados</b>	<b>(38.960)</b>	<b>(6.149)</b>
<b>Operações</b>	<b>(6.149)</b>	<b>(3.812)</b>
<b>Projetos</b>	<b>(3.812)</b>	<b>(48.921)</b>
<b>Cotações</b>	<b>(3.812)</b>	<b>(48.921)</b>
<b>Ca-dastro</b>	<b>(3.812)</b>	<b>(48.921)</b>
<b>Total</b>	<b>(48.921)</b>	<b>(48.921)</b>

	2025	2024
Custo de pessoal	(8.283)	(778)
Custo de serviços de operação	(20.680)	(1.687)
Custo de serviços s/encomenda	-	(1.695)
Manutenção software	(4.725)	(561)
Hosting	(5.852)	(694)
Pessoal cedido	(933)	(110)
<b>Total dos custos dos serviços prestados</b>	<b>(40.473)</b>	<b>(5.525)</b>
<b>Operações</b>	<b>(5.525)</b>	<b>(3.512)</b>
<b>Projetos</b>	<b>(3.512)</b>	<b>(55)</b>
<b>Cotações</b>	<b>(3.512)</b>	<b>(55)</b>
<b>Ca-dastro</b>	<b>(3.512)</b>	<b>(55)</b>
<b>Total</b>	<b>(55)</b>	<b>(50.045)</b>

A Sociedade aplica na sua prestação de serviços custos diretamente relacionados às Operações, os quais se referem aos portais de Compras e Cadastro. Também são aplicados como custos: serviços sob encomenda e manutenção e desenvolvimento de software. Estes custos são referentes aos contratos de prestação de serviços com Accenture, SAP, RIMINI e Neo BPO, os quais são alocados aos projetos, e vinculados à prestação de serviços. Aos custos de operações e sob encomenda incorrem créditos dos impostos PIS e COFINS.

**17 Despesas gerais e administrativas**

As despesas administrativas incorridas pela Sociedade estão da seguinte forma distribuídas de acordo com sua classe:

	2025	2024
Gastos com pessoal, diretoria e conselho de administração	(13.324)	(11.286)
Ocupação (aluguel e manutenção)	(836)	(874)
Depreciação	(675)	(913)



**PROCUREMENT NEGÓCIOS ELETRÔNICOS S.A.**

CNPJ: 05.370.858/0001-61

financeiros da Companhia estão mensurados ao custo amortizado, com exceção do contas a receber – FIDC. Os valores justos destes instrumentos financeiros são equivalentes aos seus valores contábeis, e estão demonstradas abaixo em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

Instrumentos financeiros	2025	2024
<b>Ativos</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	3.331	762
Contas a receber - FIDC	-	2.862
Títulos e valores mobiliários	37.589	33.938
Contas a receber, líquidas - clientes	8.812	7.659
<b>Passivos</b>		
Fornecedores	6.248	10.689
Arrendamento	464	880

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e fornecedores estão mensurados ao custo amortizado e valor justo. Os valores dos instrumentos financeiros da Sociedade são equivalentes aos seus valores contábeis. **b. Gerenciamento de riscos: a) Riscos de crédito:** A Sociedade está exposta ao risco de crédito das instituições financeiras decorrentes da administração de seu caixa. Tal risco consiste na possibilidade de não saque ou resgate dos valores depositados, aplicados ou garantidos por instituições financeiras ou de não recebimento dos clientes. A exposição máxima ao risco de crédito está representada pelos saldos de caixa de equivalentes de caixa e contas a receber, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025 e 2024. A administração avalia que os riscos de crédito associados aos saldos de caixa e equivalente de caixa são reduzidos, em função de suas operações serem realizadas com instituições financeiras brasileiras de reconhecida liquidez. **b) Risco de taxas de juros:** Decorre da possibilidade da Sociedade incorrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A Administração avalia que os riscos das aplicações financeiras de suas disponibilidades são reduzidos, em função da diversificação de produtos e dos seus respectivos índices de rentabilidade. **c) Risco de liquidez:** A Sociedade utiliza seus recursos principalmente com despesas de capital e pagamentos de dividendos. Considerando o horizonte operacional remanescente da Companhia e o encerramento previsto de suas atividades, a Administração avalia que a posição de caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro de 2025 é suficiente para honrar os compromissos assumidos até a conclusão do processo de descontinuidade. O arrendamento contratado pela Sociedade refere-se à direito de uso do escritório sede:

	Fluxo de Caixa Contratuais			
	Valor contábil	2 meses ou menos	2-12 meses	1-3 anos
Fornecedores	6.248	5.879	369	-
Passivo de Arrendamento Financeiro	464	107	357	-

	Fluxo de Caixa Contratuais			
	Valor contábil	2 meses ou menos	2-12 meses	1-3 anos
Fornecedores	10.689	6.434	4.255	-
Passivo de Arrendamento Financeiro	880	99	385	396

**20 Remuneração do pessoal-chave da administração**  
O pessoal-chave da administração referem-se a quatro conselheiros e três diretores. A remuneração do pessoal-chave da administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	2025	2024
Salários e outros benefícios	4.664	5.147

**21 Outras obrigações com acionistas**  
Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta na rubrica "Demais obrigações com acionistas" valores a pagar decorrentes de deliberações societárias aprovadas, relacionadas à redução de capital e à recompra de ações, conforme descrito a seguir. **a. Redução de capital:** Em decorrência de deliberação societária, foi aprovada na Assembleia Geral Extraordinária da Sociedade, em reunião realizada em 30 de outubro de 2025, a redução de capital, com restituição de valores aos acionistas, no montante total de R\$ 23.564 milhões, a ser distribuído da seguinte forma:

Acionista	Valor
Petrobras	16.966
SAP	4.006
Accenture	2.592

**b. Recompra de ações**  
Em reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 08 de dezembro de 2025, foram deliberadas as condições da recompra das ações detidas pelos acionistas SAP e Accenture, conforme tratativas previamente acordadas entre os acionistas. Os valores relacionados à recompra de ações encontram-se registrados no passivo, até a sua efetiva liquidação financeira, em conformidade com as deliberações societárias vigentes. A operação de recompra contempla a aquisição das ações detidas pela SAP, no montante de R\$ 5.129 milhões, e pela Accenture, no montante de R\$ 3.319 milhões, totalizando R\$ 8.448 milhões, conforme detalhado a seguir:

Acionista	Valor
SAP	5.129
Accenture	3.319

**22 Arrendamento mercantil**  
**Obrigações de arrendamento financeiro:** A Sociedade mantém contratos de arrendamento mercantil relacionados a seguir: i. Um contrato de arrendamento relacionado a direito de uso do escritório sede, com prazo de 30 meses e taxa de juros de 23,14% a.a.

	2025	2024
Obrigações brutas de arrendamento financeiro - pagamentos mínimos de arrendamento		
Menos de um ano	508	627
Mais de um ano e menos de cinco anos	-	436
	<u>508</u>	<u>1.063</u>

Encargos de financiamento futuros sobre os arrendamentos financeiros (44) (183)  
**Valor presente das obrigações de arrendamento financeiro** 464 880  
O valor presente das obrigações de arrendamento financeiro é como segue:

	2025	2024
Menos de um ano	464	484
Mais de um ano e menos de cinco anos	-	396
<b>Total</b>	<u>464</u>	<u>880</u>

Movimentação dos arrendamentos mercantis:

**Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras**

**Aos acionistas, Conselheiros e Diretores da Procurement Negócios Eletrônicos S.A. Rio de Janeiro - RJ - Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da Procurement Negócios Eletrônicos S.A. da ("Sociedade"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Procurement Negócios Eletrônicos S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Sociedade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase: Elaboração das Demonstrações Financeiras fora do pressuposto de continuidade:** Conforme mencionado na nota explicativa nº 1, chamamos a atenção para o fato que as Demonstrações Financeiras não estão sendo apresentadas no pressuposto de continuidade, base na qual as mesmas foram preparadas. Portanto, as demonstrações financeiras devem ser lidas nesse contexto. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto. **Transações com partes relacionadas:** Chamamos a atenção para o fato de que parte substancial das operações da Sociedade referente receita de serviços é realizada com seu acionista Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobras, e seus custos de serviços com as acionistas Accenture do Brasil Ltda. e SAP Brasil Ltda., conforme descrito nas notas explicativas nºs 1, 11 e 13 às demonstrações financeiras. Portanto, as demonstrações financeiras acima referidas devem ser lidas nesse contexto. Nossa Opinião não está ressalvada em relação a esse assunto. **Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Sociedade, cuja apresentação não é requerida às sociedades fechadas, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Sociedade. Para a

formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração esta conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório dos auditores:** A administração da Sociedade é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Sociedade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Sociedade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Sociedade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As

	2024	Adições	Amortização de Juros Principal	Amortização de Juros	Juros incorridos	Baixas	Transferências	2025
Menos de um ano	484	65	(481)	(138)	138	-	396	464
Mais de um ano e menos de cinco anos	-	-	-	-	-	-	(396)	-
	<u>396</u>	<u>880</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>464</u>

	2023	Adições	Amortização de Juros Principal	Amortização de Juros	Juros incorridos	Baixas	Transferências	2024
Menos de um ano	-	510	(260)	(154)	154	-	234	484
Mais de um ano e menos de cinco anos	-	630	-	-	-	-	(234)	396
	<u>-</u>	<u>1.140</u>	<u>(260)</u>	<u>(154)</u>	<u>154</u>	<u>-</u>	<u>(234)</u>	<u>880</u>

	2022	Adições	Amortização de Juros Principal	Amortização de Juros	Juros incorridos	Baixas	Transferências	2023
Menos de um ano	758	-	(758)	(26)	26	-	-	-
Mais de um ano e menos de cinco anos	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>758</u>	<u>-</u>	<u>(758)</u>	<u>(26)</u>	<u>26</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

**Conselho de Administração**

**Anderson Fagner Souza Cavalcanti**  
Conselheiro - Presidente  
**Rodolfo Eschenbach Junior**  
Conselheiro  
**Michel Jacques Levy**  
Conselheiro  
**Kleber Cunha Carvalho**  
Conselheiro

**Diretoria**

**Flávio França Etrusco**  
Presidente  
**Samuel Fernandes de Souza**  
Diretor Administrativo e de Relacionamento

**Contadora Responsável**

**Aline da Silva Palhares de Souza**  
Contador CRCRJ 093695/O-5

distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Sociedade. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 23 de março de 2026



KPMG Auditores Independentes Ltda. Eduardo Garbin Di Luca  
CRC SP-014428/O-6 F-RJ Contador CRC RJ-114186/O-7

Com a Claro, você se conecta + com o que ama.

**Eu - o novo**

**EMBRATEL TVSAT TELECOMUNICAÇÕES S.A.**  
CNPJ: 09.132.659/0001-76

**Claro**

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

**Senhores acionistas:** Atendendo às disposições legais, a Administração submete à apreciação dos Senhores Acionistas as Demonstrações Financeiras resumidas da Embratel Tvsat Telecomunicações S.A., referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro 2025 e 2024. Permanecemos ao inteiro dispor de V. Sas. para quaisquer esclarecimentos que eventualmente possam ser necessários. **A Administração.**

**Aviso:** As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável.

**BALANÇOS PATRIMONIAIS**  
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

Ativo	2025	2024	Passivo	2025	2024
Circulante	286.795	1.748.285	Circulante	337.514	227.402
Não circulante	2.732.000	2.555.114	Não circulante	506.545	122.280
			Total do passivo	844.059	349.682
			Total do patrimônio líquido	2.174.736	3.953.717
<b>Total do ativo</b>	<b>3.018.795</b>	<b>4.303.399</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>3.018.795</b>	<b>4.303.399</b>

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	Reservas e lucros				Dividendo adicional proposto	Outros resultados abrangentes	Lucros (prejuízos) acumulados	Patrimônio líquido
	Capital social	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de incentivos fiscais				
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.690.840</b>	-	-	-	-	12	(60.464)	3.630.388
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	323.589	323.589
Constituição de reserva legal	-	13.156	-	-	-	-	(13.156)	-
Constituição de reserva de incentivos fiscais	-	-	223.946	-	-	-	(223.946)	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	(259)	(259)
Dividendo adicional proposto	-	-	-	-	25.764	-	(25.764)	-
Atualização de passivo atuarial	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3.690.840</b>	<b>13.156</b>	<b>223.946</b>	<b>25.764</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>3.953.717</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	76.781	76.781
Redução de capital	(1.830.000)	-	-	-	-	-	(1.830.000)	-
Constituição de reserva legal	-	3.839	-	-	-	-	(3.839)	-
Constituição de reserva de incentivos fiscais	-	-	72.942	-	-	-	(72.942)	-
Dividendo adicional proposto	-	-	-	(25.764)	-	-	-	(25.764)
Atualização de passivo atuarial	-	-	-	-	-	2	-	2
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>1.860.840</b>	<b>16.995</b>	<b>296.888</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>2.174.736</b>
		<b>313.883</b>						

**DIRETORIA**

**Roberto Catalão Cardoso** Diretor  
**Daniel Feldmann Barros** Diretor  
**Rodrigo Marques de Oliveira** Diretor

**CONTADOR**

**Ricardo Basso Gaino**  
CRC-PR-040021/O-0-S-RJ

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas em conformidade com as Normas Contábeis Internacionais ("IFRS Accounting Standards") emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP"). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

As demonstrações financeiras em sua íntegra, acompanhadas do relatório do auditor independente, estão disponíveis no site: <https://www.diariocomercial.com.br/publicidade-legal/>

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS**  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	2025	2024
<b>Receita operacional, líquida</b>	<b>579.926</b>	<b>693.205</b>
Custos dos serviços prestados	(356.608)	(494.665)
<b>Lucro bruto</b>	<b>223.318</b>	<b>198.540</b>
Despesas comerciais	(46.305)	(88.136)
Despesas gerais e administrativas	(274.623)	(32.691)
Outras despesas operacionais, líquidas	(1.444)	(8.774)
<b>(Prejuízo) lucro antes do resultado financeiro e do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(99.054)</b>	<b>68.939</b>
Resultado financeiro	136.167	139.134
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>37.113</b>	<b>208.073</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(94.878)	(37.575)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	134.546	153.091
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>76.781</b>	<b>323.589</b>
<b>Lucro líquido por ação, em reais</b>	<b>0,0049</b>	<b>0,0204</b>

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE**  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	2025	2024
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>76.781</b>	<b>323.589</b>
<b>Outros resultados abrangentes</b>		
Ganho (perda) na atualização do plano de benefício	3	(1)
Efeito de imposto de renda e contribuição social sobre a ganho (perda) na atualização do plano de benefício	(1)	-
<b>Outros resultados abrangentes do exercício, líquidos de impostos</b>	<b>2</b>	<b>(1)</b>
<b>Total dos resultados abrangentes do exercício</b>	<b>76.783</b>	<b>323.588</b>

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA**  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	2025	2024
Caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais	(263.849)	551.768
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de investimentos	287.337	(727.365)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	(26.705)	(952)
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(3.217)	(176.549)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	118.501	295.050
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b>115.284</b>	<b>118.501</b>



PARA A PUBLICAÇÃO DE ATAS, BALANÇOS, EDITAIS, FATOS RELEVANTES E UNDERWRITING NO DIÁRIO COMERCIAL, FALE COM SUA AGÊNCIA DE PUBLICIDADE OU NOS CONSULTE